

# Jak nastartovat startup...

---

Roman Staněk

# Co potřebujeme

---

- Nápad
- Finance
- Talent
- Jméno (doména)
- Kancelář
- Konektivita
- Legal entity
- Stock options
- GTM - go-to-market strategie
- Zákazníky
- Exit

**Netbeans**

# Nápad: rok 1997

---

- Studentský projekt Xelfi
- Roman odchází ze Sybase
- JavaBeans management system: NetBeans
- Java IDE (Xelfi rewrite)
- Reakce: “Nemožné, zbytečné, vyloučené!”
  - Proč v Jávě?, VisualCafe stačí...
  - Typický počítač v 1997: 100MHz

# Finance

---

- První investice
  - Roman a zaměstnanci (Stock purchase plan)
  - Konzultace pro Sybase
- Friends and family
  - Gellert family, Esther Dyson, Neustein family
- Celkový objem investic = Náklady Sun Micro na koupi firmy
- USD = 34 Kč

# Talent

---

- Yarda Tulach a Ian Formánek
- Studenti z Karlovy univerzity
- Celkem asi 20 zaměstnanců v době exitu

# Jméno

---

- Xelfi
- Nyssa
- NetBeans

# Kancelář

---

- Prádelna
- Letecká továrna

# Konektivita/infrastruktura

---

- Firma: sdílený dial-up
- Web-site: 64kb z České Lípy
- Telefony do USA: call-back
- Infrastruktura velmi špatná

# Legal entity

---

- Nyssa Corp. - British Virgin Islands
- 100% vlastník Nyssa a.s.
- Velmi špatná struktura (žádný logický důvod)
- Velký problém při jednání o exitu

# Stock options

---

- 10% akcií firmy
- Stock option (v Česku nejasné daňově a právně viz. legal entity)
  - Jde o opci na akce firmy za pevnou cenu
  - Zaměstnanec má možnost vydělat na rozdílu cen
    - *“Grant” za “strike price”*
    - *Typicky 4 roky “vesting”*
    - *“Exercise” po “liquidity event”*

# GTM

---

- *“Give away razor. Charge for the blades” a “Monetize the eyeballs”*
- Netbeans GTM
  - 1. Rozdávej IDE.
  - 2. Účtuj za: *app server, školení, konzultace...*
- První krok splněn na 100%
- Druhý krok už nenastal...

# Zákazníci

---

0

# Exit

---

- Sun Microsystems koupil aktiva NetBeans na podzim 1999
  - Jednání vedl Jonathan Schwartz - současný CEO
  - Současně probíhala jednání s BEA Systems
- NetBeans IDE se mělo stát součástí Forte for Java
  - Forte for Java je 5 let po EOL (End of Life)
  - NetBeans IDE je ve verzi 6.0

**Systinet**

# Nápad: rok 2000

---

~~• *Metamodalní browser*~~

~~• *XML databáze*~~

~~• *Internetový personální assistant*~~

~~• *IdooNet*~~

• Web Services implementation (WASP server, UDDI)

• Reakce: “Jít proti .Net a J2EE nemá cenu!”

• SOA Governance (Procesy pro správu SOA)

# Finance

---

- První investice: Roman Staněk
- Friends and family
  - Gellert family, Esther Dyson, Neustein family
- VC fond
  - Warburg Pincus: 21mio USD
- USD = 38,8 Kč

# Talent

---

- Radovan Janeček a Zdeněk Svoboda
  - Spanilé jízdy do Olomouce
  - Velká řada šikovných lidí: Mirek Šimek, Jan “Alex” Alexandr
- Wendell Lansford a Tom Ericsson
  - Sales team z WebMethods

# Jméno

---

- Idoox
  - Původně pouze code-name
  - Velmi špatně přijato v USA
- Systinet
  - Velmi dobré jméno
  - Přišlo s volnou doménou

# Kancelář

---

- Albertov - prostory ČVUT
- Pražské papírny
  - Želivského
- Cambridge Innovation Center
  - Vlastník budovy MIT (Kendall square)
- Burlington
  - Vlastník budovy Pentagon (middle of nowhere)

# Konektivita/infrastruktura

---

- Velmi dobrá/drahá
- Telefony do USA
  - ICQ, Skype
  - Vonage
- Askerisk VoIP PBX
- Salesforce.com - CRM
- Infrastruktura: velmi dobrá, lepší než Mercury nebo HP

# Legal entity

---

- Systinet Corporation - Delaware Corporation
- 100% vlastník Systinet BV - Holandská společnost
  - Systinet BV vlastnil Systinet sro
- Příliš komplikované a drahé

# Stock options

---

- 20% akcií firmy
- Velmi zajímavé pro zaměstnance zejména po růstu akcií HP

# GTM

---

- *Sell WASP, find new product*
  - Od začátku jasné že WASP nemůže konkurovat BEA
- Nové, ale neúspěšné nebo nedokončené produkty:
  - Ark - A server (or grid) that manages business documents
  - SOA Gateway - Tibco killer
- SOA Governance od konce roku 2004

# Zákazníci



# Exit

---

- Leden 2006
- Mercury za 109 mio USD v hotovosti
- Velmi kontroverzni událost
  - Mercury vyřazena z burzy NASDAQ
  - Mercury v jednáních s HP
- HP kupuje Mercury v létě 2006

Good Data

# Nápad: rok 2007

---

- Počátky
  - Michal Dovrtěl a jeho tým píše od roku 2003 ROLAP server
  - Good Data Corporation kupuje ROLAP IP
- Současný plán:
  - BI jako služba
  - Web Client + ROLAP + DW + ETL za 100 USD/měsíc/uživatele
  - Reakce: “Nemožné! Vyloučené! Nikdo vám nedá svá data...!”

# Finance

---

- První investice
  - Roman
- Probíhají jednání s řadou Venture Capital fondů
- USD = 18 Kč

# Talent

---

- Brněnský tým
  - Michal Dovrtěl
- Pražský tým
  - Jakub Nešetřil
- Produkt management
  - Zdeněk Svoboda
- Hledáme lidi na řadu pozicí

# Technologie (prototyp)

---

- Klient:
  - Javascript/JSON/AJAX
  - Web 2.0
- Server
  - Perl, Java/Tomcat
- Architektura/Scalability/Reliability
  - REST - Representational State Transfer

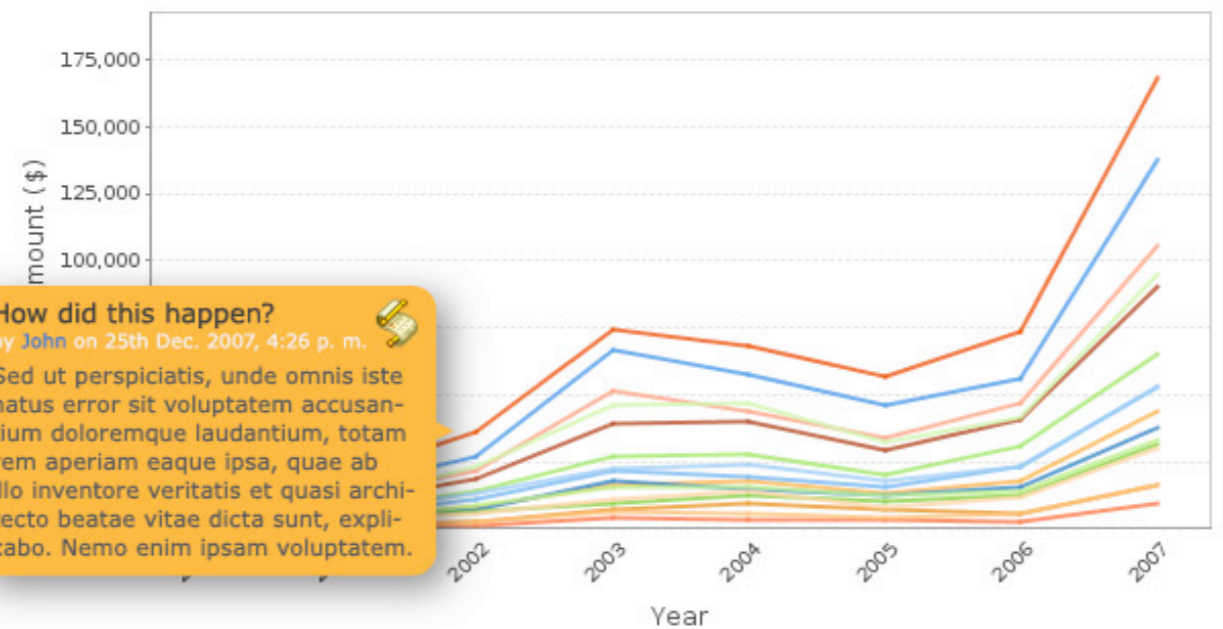
# Screenshots

## Overview for Board Members

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipisicing elit, sed eiusmod tempor incididunt ut magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris.

ANALYZE

ENTITY TIMELINE



**How did this happen?**  
by John on 25th Dec. 2007, 4:26 p. m.  
Sed ut perspiciatis, unde omnis iste natus error sit voluptatem accusantium doloremque laudantium, totam rem aperiam eaque ipsa, quae ab illo inventore veritatis et quasi architecto beatae vitae dicta sunt, explicabo. Nemo enim ipsam voluptatem.

- Books Etc.
- Books Books Books!
- Smith and Sons
- Salomon
- Books'r'Us
- Books4You
- Baker's Library
- Brooks
- Black Bookstores
- Teacher's
- Green Lake Bookstore
- Mystery Readers
- Fearless
- European Books
- Little Alexandria
- Booksense

FOR ALL SNAPSHOTS FOR CURRENT SNAPSHOT HIDE ANNOTATIONS

Write your annotation here...

POST ANNOTATION

# Screenshots

[Home](#) [Domains](#)

[Help](#) [Settings](#) [Logout John Doe](#)

---

News feed

## Citi Bank RSS

Today, September 25th, 2008

4:24 p. m.  
 You recieved new [comments](#) to ['FY07 Report'](#) Pool today.  
"Lorem ipsum dolor sit amet alit augiam, commy nulluptat vulput praessenisl  
iliquamcommy niam dunt wisisit aut ea facip et dolorper at, sit iliquisisl..."

1:15 p. m.  
Phill Shiller published new pool lorem ipsum dolor sit amet  
['Sales oscilations'](#), you're supposed to check it out.  
[Take me to all Phill's published items](#)

11:30 a. m.  
 Application GoodData™ recieved a minor [improvements](#).

Yesterday, September 24th, 2008

Your all your [scheduled reports](#) were generated.  
[Set schedule for other reports](#)

Adam Topol (External Data Specialist) finished and published  
Dashboard ['Pointers in Last Month Sales'](#).

Fresh data for ['Acquisition Details'](#) were uploaded  
by Christian Andersen (IT dept., system administrator).  
[See data update history](#) or [Switch to Data Workshop to Analyse these datas](#)

This Week (51st week of 2008)

Te magna corperaese dunt—volobore minibh ea [Feugero Conse](#) tio  
odolor inim veliquisl dolorti ncidunt ipisim niat, vercing.

Core tie faccum dolummy nulputat ['Nismodolenit'](#) augue dolutpat.

Recent Works RSS

Today, September 25th, 2008; 4:24 p. m.  
 Report ['Lorem Ipsum'](#)  
Lorem ipsum dolor sit amet alit augiam,  
commy nulluptat vulput praessenisl...

Yesterday, Sep. 24th, 2008; 9:12 a. m.  
 Dashboard ['Pranomitinal'](#) was  
modified and rebuilt.  
Lorem ipsum dolor sit amet alit augiam...

July 3rd, 2008; 7:31 p. m.  
 Annotations to ['Essential  
reports'](#) were posted.  
Lorem ipsum dolor sit amet alit augiam...

[previous results](#) [next results](#)

Cloud

Quis Aut Inismodiamet **FY07** Augait Utpatet  
Ummolor Sit Augue Faccummy  
Nonum Dipisl Ulput Ex Ea Consequam  
Eugiat Ad Mod Dolortio Esto Dit Auguer  
Sectem Autet Ver Sequisl Eugait Velisl  
Ex Essit Lore Minim Zzrit Am **Vendip** Exero  
Odoloreet Core Feugiam Consenim Dipsums  
Andipsustrud **Dui Blam** Ilis Ad Magna  
Consequis Estrud Delenis

[GoodData Help](#) RSS

[Latest Data Added](#) RSS

[FAQ of the Day](#) RSS

Did you know, that...  
They're taking the hobbits  
to Isengard?

# Jméno

---

- Good Data
- Doména byla k dispozici

# Kancelář

---

- Provizorní kanceláře v Praze i Brně
- Stěhování v lednu 2008 do nových kanceláří
- USA - plán stěhování do USA během roku 2008
  - Sales, Marketing, General Management

# Konektivita/Infrastruktura

---

- Vynikající/nízká cena
- Důraz na využívání SaaS služeb
  - Goodle Apps - Google
  - VoiP ustředna - Daktela
  - Backup - Mozy
  - Skvělé účetnictví online
- Všichni developeři v Praze: Apple MacBook Pro

# Legal entity

---

- Good Data Corporation - Delaware Corporation
- 100% vlastník Good Data sro - česká společnost
- Optimální struktura
  - stock options a financing - Delaware
  - software development - Česko

# Stock options

---

- 14% akcií firmy
- Dokumentace Copy/paste ze Systinetu

# GTM

---

- Work in progress

# Zákazníci

---

- Highmark - americká zdravotní pojišťovna
- Nesle, Bata

# Exit

---

- Uvidíme

Q & A